7

S S. 10/23

人民税務

RENMIN SHUIWU

(Jen-min shui-wu)

7

1958

人民税务　1958年　第7期

目　录

鼓足革命干劲，实现税收工作大跃进！

河南、湖北、湖南省税务局向全国兄弟税局提出开展社会主义竞赛的倡議書 ……（1）

吉林省市县税务局长会議代表向全国税工同志提出开展竞赛的倡議 ……（2）

郑州市納税竞赛高潮席卷全市……单　安（2）

麻城县税收工作在跃进中 ……豪　偉（4）

各地税收工作大跃进概况 ……（5）

各地工商业开展納税竞赛动态……（7）

交流經驗，互相学习；开展竞赛，共同跃进

——記湖北省税务局在黄冈专区召开的税收工作跃进片会……韦　方（8）

税收部門領导同志管試驗戶是彻底改变領导作风达到又紅又专的道路……任連衡　周显承（9）

七好三无、四月实現

——涛水县征管工作經驗介紹……雨　肖（11）

法　令

* 商品流通税、貨物税 *

关于油粮与油料的划分問題的通知 ……（13）

* 工商业税 *

关于手工业生产合作社（組）在营业税优待期滿以后經批准繼續照顧的营业税税款計征所得税时不再列作开支的通知……（13）

关于工商企业間委托代理購銷交納营业税問題的批复……（13）

关于农业社給国家运輸公粮、購粮所得的里程差价运費免征营业税的批复……（14）

关于手工业生产联社、手工业生产合作社（組）基本建設貸款所支付的利息列支問題的批复……（14）

关于企业职工食堂炊事員工資列支問題的批复……（14）

* 城市房地产税 *

关于国、合企业以待摊費用修建的房屋应否征收房产税問題的批复……（14）

山区就是我的家——一个优秀的税务員董昌中同志 ……湖北麻城县税务局（15）

建立"納税基数产生程序"的經驗 ……浙江温州专署財政局胡俊生（17）

鼓足革命干勁，实現税收工作大跃进！

河南、湖北、湖南省税务局
向全国兄弟税局提出开展社会主义竞賽的倡議書

随着政治战綫和思想战綫上社会主义革命的偉大胜利，为了把我国迅速地建設成为一个具有現代工业、現代农业和現代科学文化的社会主义强国，党中央向全国人民发出了“在十五年或者更多一点的时間內在鋼鉄和其他主要工业产品的产量方面赶上或者超过英国”的偉大号召；修正公布了全国农业发展綱要四十条（草案）的农业远景規划，进一步强調了多、快、好、省的建設社会主义的方針，在全国范圍內掀起了汹涌澎湃的工农业生产大跃进的高潮，各个生产战綫紛紛提出“十年指标、五年完成、爭取三年实現”，“十年指标、两年完成”，“苦干三年，改变面貌”的豪迈行动口号，目前正在以排山倒海一日千里之势飞跃前进。

在这样生气勃勃全面跃进的形势下，各地税工干部也鼓足了革命干勁，力爭上游，投入了热火朝天的跃进高潮。我們在湖北省于黃岡召开的税收跃进会議上共同研究了当前税收工作的跃进情况，一致認識到为使税收工作一个跃进接着一个跃进，一个高潮赶过一个高潮，乘风破浪直往前进，必須在党政統一領导下，从生产出发，开辟財源、增加收入，进一步支援工农业生产大跃进。現在我們代表三个省的全体税工同志提出以下几項倡議，向全国各兄弟税局进行友誼竞賽。

一、在工农业生产大跃进的基础上，保証超額完成上級分配的1958年的税收計划。河南省保証全年超額完成分配計划的121.9%，爭取达到134.1%；湖北省保証全年超額完成分配計划的112.04%，爭取达到120.37%；湖南省保証全年超額完成分配計划的107.97%，爭取达到109.63%，跃进到112.96%。同时还要保証監交利潤計划的完成，做到及时足額入庫。

二、关心生产，促进生产，根据产、供、銷平衡的原則，大力組織税源，从无到有、从小到大、变滯为暢，并要算好三笔帳（增加农业社和社員收入帳、增加企业收入帳、增加税收帳），做到在1957年的基础上，增加的税收翻两番。

三、要在一年左右的时間內，全面实現“三无”（无偷漏、无拖欠、无差錯）、“五好”（执行政策完成任务好、依靠党政結合中心好、共同协作部門关系好、关心生产联系群众好、工作学习劳动生产好）。积极改进工作，做好税政宣傳，貫彻共同办税的群众路綫，力爭提前实現“三无”做到“五好”。

四、为了适应和促进生产的发展，根据集中統一因地制宜的原則，对于現行工商税制中影响生产发展的規章制度，积极調查研究提出意見，报請領导考虑修正。

五、彻底改变領导作风，改进領导方法，反对保守思想，打掉“五气”，克服“三大主义”，坚决貫彻中央关于“参加生产、領导生产”的指示，实行层层試点，深入基层的工作方法，省、专、市、县各級税局領导干部都要搞税收“試驗田”，从試驗点中发現問題，解决問題，总結經驗，指导全面工作。省、专税局領导深入基层，时間每年不得少于四个月，县税局局长不得少于全年的二分之一。

以上各項倡議，願在社会主义建設大跃进的高潮中，与全国各兄弟税局进行友誼竞賽。

河南、湖北、湖南省税务局

1958年3月14日

吉林省市县税务局长会議代表
向全国税工同志提出开展竞賽的倡議

財政部税务总局并請轉
各兄弟局暨全国税工同志們：

自从党中央提出在十五年或者更多一点的时間內在鋼鉄和其他重要工业产品产量方面赶上或超过英国，提前实現全国农业发展綱要（修正草案）的偉大号召之后，在全国人民面前展現出一个宏偉而振奋人心的前景，这給全国人民以极大的鼓舞和力量。現在全国已經掀起了一个規模壯闊、日益高漲的生产高潮。从前認为办不到的事情，現在办到了；过去几千年才能做到的事情，現在几个月就做到了。在这万馬奔騰汹涌澎湃的革命浪潮中，国家的税务工作也必須随着工农业生产的大跃进，快馬加鞭迎头赶上。我們吉林省五十个市县税务局长代表全省二千八百名税收工作干部，于3月5日到15日在省里开了一次促进大会。会議期間听了省里首长的报告，受到很大的启示和鼓舞。我們一致認識到：光荣地担負着为国家积累建設資金任务的税收工作，能够跃进而且必須跃进。我們都有决心在社会主义建設中，作一个促进派。我們的行动口号是：扫除暮气，打掉官风，鼓足干勁，坚决跃进，实現“三无”，做到“六好”，苦学苦干，又紅又专。使我們的思想、工作和各項指标来一个全面的大跃进。

为了将我国税收工作从現阶段跃进到新阶段，并作到相互支援共同前进。特向全国各兄弟局暨全国税工同志提出如下倡議：

一、要以实际行动，支持工农业大生产。正确認識税收对經济的从屬关系。加强生产观点、群众观点、政策观点。树立起为生产服务的根本思想。积极培养和开辟財源，增加国家积累。做好税制改革的准备工作，彻底簡化規章制度，使之有利于經济的发展。要做到星期假日和早晨晚間，有人上税就有人办理和收款。

二、实現“三无”，做到“六好”，税收增四成，利潤翻一番。群策群力，决心苦干、实干、創造性的干，大干290天，在1958年末，全部消灭“偷漏”、“錯征”和“拖欠”。保証做到：执行政策好，完成任务好，支持生产好，税政宣傳好，工作学习好，劳动卫生好。把吉林变成一个“三无”、“六好”省。

三、領导干部普遍要“种試驗田”，坚决走出办公室，亲自上“前綫”，既要做个指揮員，又要做个战斗員。全年要用三分之一到二分之一的时間，深入基层：一方面做系統調查研究和檢查工作；另一方面搞試驗局、試驗所（或科、股），“三无”試驗乡（或街）、試驗社（或队）和試驗戶，加强領导，突破一点，总結經驗，指导全面。

四、扫除暮气，打掉官风。当前要紧紧抓住反浪費反保守运动这条綱，猛攻三个坏主义，横扫“五气”，我們要整出一个革命的干勁来，象工人、农民那样，不管黑天和白天，工作学习一样干；一人頂两人，一天抵两天。

五、苦干三五年，做到“紅又专”，刻苦学习馬列主义，深入鉆研业务知識，参加劳动鍛炼，提高思想覺悟。苦学苦干三年五載，决心鍛炼成为“又紅又专”的税务工作者。

亲爱的全国税工同志們，讓我們在党的領导下，共同携起手来，用武松打虎的勁头和愚公移山的决心，在財政税收战綫上，开遍政治之紅花，結滿經济之碩果，为建設繁荣、幸福、强大的社会主义祖国而奋勇前进吧！

1958年吉林省第一次市县税务局长会議全体代表

3月15日

郑州市納税竞賽高潮席卷全市

单　安

在全国社会主义革命大跃进的形势下，带动了各方面工作大跃进。郑州市税务局全体税工，在双反运动中，一次再次地突破領导上的指标。提出：苦战30天，三月底在全市实現“无偷漏、无拖欠、无差錯、无違法乱紀”的四无跃进指标。目前該局全面税收工作大跃进的高潮，正在深入开展，各个税工同志都是

信心百倍、雄心勃勃、日以繼夜地工作着。每个外勤干部无不早出晚归、廢寢忘食地工作；办理征收的內勤同志提出："不分时間、来了就办、啥时办完、啥时吃飯、白天征收、夜晚清算"的口号。由于全体稅工的干勁足、信心大，因而在各方面都出現了惊人的跃进事迹。該市居民房地产稅，原来滯納、欠稅情况較多，这次春征中，在限期的前一天稅款就集体全部入庫，提前21天实現了无欠稅。該市的金水回族区，过去是全市房地产稅最难搞、入庫差的一个区，这次春征，經过这个区的稅工拚命苦干，千方百計想方法克服了各种困难，結果成为全市集体納稅最好、最先进的单位。工商各稅在这个月份的例征中，也一跃而消灭尾欠。这都是該市前所未有的新气象。

在工农业生产大跃进的新形势带动下，全市各个納稅单位的行政管理部門和重点企业也向本系統、本行业提出实現"三无"（无偷漏、无拖欠、无差錯）的倡議，目前該市的各个納稅单位，由居民一直到国营企业，都掀起了納稅竞賽的高潮。居民之間、企业之間、行业之間、城乡之間为实現"三无"紛紛的相互挑应战、送倡議、提保証、表决心。如郑州市邮电局向全市国营企业提出"苦干十昼夜，彻底消灭漏稅和納稅中的差錯，并保証做到五正确"（即：数字、稅率、征免界限、納稅項目、納稅环节正确）的倡議；郑州百貨批发站向全市商业企业的倡議書中，也提出苦战三昼夜，在三月底实現"三无"的指标，稅款保証1号入庫，利潤保証3号入庫爭取2号入庫，并保証做到：一多（利潤多）、二快（上交快、檢查分析快）、两正确（利潤正确、报表数字正确）；中国医药公司郑州市公司提出：各項稅款于次月一号两小时內入庫，利潤2号入庫的倡議。为了彻底实現"三无"，不少企业都已制訂了堵塞漏洞的具体規划。有的几个企业或工厂，联合建立了护稅小組，訂立了自查、互查、互相帮助熟悉法令等制度。据統計全市407戶国营企业，到9号止已訂出保証实現"三无"措施的有96戶，占全市国营戶的23.58%；已积极行动起来的16!戶，占30.30%；其余各戶，也在积极准备行动起来。据最近了解已有不少单位抽出专人对过去的納稅情况进行自查、找漏洞、訂措施。市邮电局为实現倡議指标，該局孙局长召开了所属单位和各科室負責干部会議，作出了实現"三无"的具体規划，并抽出专人全面进行自查。他們的檢查方法是：由基层到主管科室，由凭証到表报，由表报到帳面，鼓足干勁进行了六昼夜，到本月十号自查工作全部結束，并已作出檢查总結。从檢查結果来看是細致的，現在他們正和稅局研究拟定堵漏的手續制度。煤田修配厂接到兄弟厂的倡議后，厂长和支書在百忙中抽出时間召开了基建、財务等經办稅务人員会議，决定对本厂产品进行一次全面鑒定，由这个厂的工程师、技术員、財务科組成一个深入車間鑒定小組，与实物見面，具体划清征免界限，解决过去存在的問題。經过技术員詳細介紹产品名称、生产过程、材料来源，便稅局弄清了产品情况，确定了征免，杜絕了許多漏洞。

在这个納稅高潮中，那些納稅問題多、屢查屢漏的企业，在跃进形势的推动下，納稅态度也有了根本的改变。如肉类联合加工厂，过去对稅收工作重視不够，曾不断发生万元以上的严重漏稅。并且与稅干关系不好，造成稅企双方不团結的現象。在这次高潮中，該厂从厂长到經办人員的納稅态度都有了新的轉变，領导对稅收工作非常支持，抽出六个干部专門对过去納稅情况进行全面檢查。該厂負責同志并对稅干表示：今后到厂工作出入无阻，想到那科到那科，要啥数字保証按时供給。該厂办稅人員陈同志，以往与稅局专管同志不团結，这次专門給稅干备了两張办公桌，要求协助厂里自查。由于企业納稅态度的轉变，曾一度要求領导調換工作的专管員徐永昌同志，也向領导表示态度，保証今后能把这个厂的稅收工作管好。

納稅竞賽高潮不仅在全市国营企业中形成，同时在居民中也展开了納稅竞賽。如春季居民房地产稅征收工作，按照稅局規定3月11号到20号为征收期。但是由于群众情緒高漲，未到征期在10号都集体把稅款全部交入国庫。二七区20个居民納稅小組，在六号就集体納了稅，七号剛吃过早飯，即有数百名房地产业主汇集在二七区稅务分局門口，高举彩旗，鑼鼓喧天，高呼口号，来市稅局报喜。

生产社、合作商店和小商小販也形成了声势浩大的納稅高潮。如隴海区合作商店，向市稅局提出的保証書中說："苦战二十天，不分昼夜也要干，千方百計坚决把漏稅消灭完"。在保証稅款及时入庫方面，提出营业稅一号全部入庫。建設区合作商店向其他各区兄弟店提出："两比（比申报及时、比稅款入庫）、三不（不偷漏、不拖欠、不差錯）的書面倡議。各区合作工厂和生产社，也都相互提出稅款一号入庫，彻底消灭漏稅的倡議。小商小販也提出了无偷漏、无拖欠、申报及时、見票入庫的口号。

市郊农业社，在納稅高潮中也不示弱。古荥乡人民委員会，代表全乡农业社和全体社員，向郊区各乡、各社提出"决战五天，在稅收上全乡保証实現三无；每月二号稅款全部入庫；大力宣傳政策，組織护稅网，监督行商及零星稅源按时足額納稅"。他們的保証措施是：每月一号会計专門办理結算帳目，准备二号入庫；各社（队）設立专人負責稅收；乡党、政带动社队有关人員学习稅法。他們提的行动口号是："28号总以前，月終結算不費难，要想二号交了稅，一号大战一整天，全乡决战整五天，保証实現三无乡"。

目前，稅企双方正在忙于建立联系制度和协助企业自查、找漏洞、建立和健全手續制度。不少小商販亦已建立互查、互相监督制度，把这一成績巩固起来并爭取更大的成績。

麻城县税收工作在跃进中

豪　偉

麻城县在湖北省东北部，位于著名的大别山区的边沿，这个地区的人民不仅在革命斗爭中有过不少的貢献，在今天祖国社会主义建設中，同样也創造了惊人的成績。

1957年麻城县因农业获得了全面高額丰产，而揚名全国。这里的粮食、棉花的平均每亩产量都提前十年超过了农业发展綱要（修正草案）提出的指标，粮食平均亩产809斤，皮棉平均亩产103斤，比1955年粮食产量增加了四分之一，皮棉产量增加了一倍。今年他們正在更进一步为亩产“千千万万”斤而努力，即麦、棉复种和双季稻亩产2千斤，紅薯、花生复种亩产2万斤。目前全国已有十几个省、市3万多人次到这里参观学习。

麻城县的税收工作也毫不例外的投入全国大跃进的高潮，全县税干正在千方百計地为农业大跃进貢献出自己的力量。例如龟山在兴修水庫时，由于缺乏石灰，使工程受到一定的影响（当地的石灰窑早在1952年因認为可燒石灰的石头已完而停閉），税务干部董昌中同志了解这个情况后，就主动地寻找可燒石灰的石头，虽然自己并不懂这項技术，但他背上当地几种石头样品，翻山越岭，步行20余里以外去找燒石灰的老师傅李毕永同志来鑒定。当經过鑒定其中有一种石头可燒石灰时，他就兴高采烈地回去，通过組織，帮助新华五社等农业社兴建石灰窑，生产了石灰20多万斤，解决了兴修水庫的需要。又如宋埠税务所見当地草紙脫銷，本地又有制紙原料，就主动地帮助当地金星一社等农业社筹建紙厂。开始筹建时，农业社生产資金不足，税务所就积极請示县財經办公室批准，多次与銀行协商和邀請銀行营业所主任到現場調查参观，終于得到500元的貸款，以后又在購买生产工具和聘請技工上发生困难，宋埠税务所又用电話和信件多方联系，在兄弟县税务局协助下，逐一解决了这些困难。在这基础上又陆續帮助这些农业社兴建和扩建了缸瓦窑、磚瓦窑和油榨，扩大了农业社的副业生产，增加了农业社发展生产的建設資金。还有閻河税务所的周景林同志，看見当时榨坊加工任务大，用人力及鐮子脫花生壳滿足不了生产的需要，就亲自反复研究設計制成了“花生脫壳机”，每8小时可脫壳7,010斤，較原来用鐮子脫壳速度提高了14倍，解决了榨坊生产中存花的原料供应不上的困难。目前粮食油脂部門正在大力推广使用。类似这样的事例还有很多。从这些典型事例說明，麻城县的税工同志一切从有利于生产出发，大力支援农业生产大跃进，是取得了显著成績的。这样，不但促进了农业生产的跃进，增加了农业社的收入，滿足了生产的需要，同时也相应的組織了財源，增加了税收，又促进了税收工作的跃进。

麻城县的税工同志們不仅支援生产的工作做得好，而且对税收工作也作了很大的改进。在农业生产大跃进的带动下，他們掀起了税收工作大跃进的热潮，鼓足干勁，力爭上游。他們豪迈的行动口号是“苦战一年，組織税源、增加收入翻两番”，并提出“組織税源赶均县，任务超各县（指专区所轄的各县），年終实現三无县”的奋斗目标。同时对各項具体工作也訂出跃进指标：①組織税源要做到“从增产到增税，算清三笔帳”，即农业社、社員收入帳，企业收入帳，国家收入帳；②税政宣傳要做到“社喻干晓，办税人熟悉”；③稽征管理工作要做到“征收无漏洞，控管无死角”；④监察工作要做到“干部不犯錯誤，工作不出偏差”；⑤会票工作要做到“保証不遺失一張税票，不丢失一分税款”；⑥参加劳动生产和种試驗田要做到“四有”（鋤头、鏡子、鐮刀、扁担）、“五会”（割谷、插秧、鋤草、除虫、犁田）。为了实現上述指标，他們也想尽了办法，提出了一些具体措施：

一、加强政治思想領导，改进工作作风。通过学习全县的生产規划，扩大了眼界，开展学习当地老紅軍傳兴貴艰苦朴实的作风、群众路綫的工作方法和处处为人民打算的高貴革命品質，改进了工作作风，并进一步展开“五好”（依靠党政好、执行政策好、工作作风好、完成計划好、劳动生产好）、“十比”（比艰苦、比深入、比学习、比工作进度、比无錯、比无漏、比无欠、比組織税源、比联系群众、比配合有关部門）的社会主义竞賽运动。

二、領导动手，搞好試驗。通过参加征税发現問題总結經驗来指导和推动全面工作。县局要搞試驗所，所要搞試驗乡、試驗社，集鎮要搞試驗戶，召开現場会議，举行实物展覽，进行观摩評比，总結和交流經驗。

三、加强和改进稽管工作：①实行干部固定化，专业化，分工专責，地区固定，以熟帶生，包教包学，互教互学，取长补短；②在城鎮实行預約征收，預約清理；在农村中要做到帶票下乡，巡回到社，預約征收，征收到田間；③抓鑒定、抓宣傳，全面重新鑒定，做到戶戶有鑒定。宣傳工作要深入到戶和社，

使納税人熟悉納税規定和手續；④建立和健全各种管征制度、行棧护税組織、門市进貨报告制度，实行購貨凭单，改进税企双方业务联系卡片，定期召开联席会議，健全納税戶的档案；⑤加强部門之間的配合，貫彻协作办税。

四、所所訂規划，人人訂規划，实行“三包”（包組織税源，包宣傳政策，包控管征收）、“五到人”（任务訂到人、时間訂到人、无漏訂到人、无欠訂到人、无錯訂到人）。

麻城县的税收工作，在大跃进的高潮中，目前已經开了第一朵花，工作有了显著的提高和改进。过去有些群众反映税干是“要錢的干部”，見了税干有“三怕”怕态度生硬，怕估征推算，怕罰款。有些企业部門过去也反映税干作风生硬，态度不好，而現在的反映是“税干是副业指导干部”。税干有“三好”，态度和藹好、政策宣傳好、副业門路找得好。企业部門对税干反映是“过去是眼中釘，現在是左右膀”。表現在税收收入方面，1958年麻城县的原訂税收計划，較上年实收数上升14%，在大跃进的高潮中，經該县全体税工同志們反复研究和算帳，最后認为可保証在今年原計划基础上再增收18%，較上年实收数增长36%以上，还表示要爭取在上年实收数的基础上超收55%。目前該县一、二两个月已經收了114万元，超額完成今年第一季度計划95万元的12%，比去年第一季实收66万元增加72.7%，預計今年第一季度完成数較原計划超收50%，較上年同期实收数增加了一倍多。当然，在全国还有許多市、县税收工作也正在随着工农业生产大跃进的同时，飞跃前进，麻城县只是其中的一个。希望在社会主义建設的高潮中，在税务部門內展开革命的友誼竞賽，共同跃进。

各地税收工作大跃进概况

近两周来，很多地区的税务机关和税工同志給我們寄来了大批的关于税收工作大跃进的挑战書、倡議書和工作規划，从这些材料中我們看到了各地税收工作大跃进的高潮正在日益高漲，税工同志們正在鼓足干勁，力爭上游，我国的工商税收工作将面貌一新，这是值得欢欣鼓舞的。由于收到的材料很多，除选擇一部分全文刊出外，其余因篇幅所限，难于一一刊載。現在就我們收到的材料将各地税务机关的动态，簡单地介紹一下。

辽宁省税务局代表全省税工同志在3月14日向河北、山东、山西、吉林、黑龙江五省全体税工同志提出开展竞賽的倡議。竞賽的指标是：今年的税收保証超額4,500万元到6,000万元；监交利潤收入爭取比1957年增加30%到45%。另外，还提出了为实現这一指标的具体措施。**广东省**税务局已經制訂了全省税收工作大跃进的初步規划，今年的税收保証比1957年实收数增加17.28%，爭取增加23.49%，并提出在税收工作中必須貫彻多、快、好、省的方針，即：多干工作，多想办法，多培养税源，千方百計地多为国家积累建設資金；改进和提高工作快，税、利入庫快；貫彻政策好，促进生产发展好，征納关系、群众关系和部門关系好；簡化征納手續，节省行政税务經費，勤俭办税。号召全省税工干部鼓足干勁，实現“五无”（无欠税、无偷漏、无黑戶、无差錯、无違反政策）。**天津市**税务局全体税务工作人員在3月8日向北京、上海、武汉、沈阳、广州、重庆、西安等七大城市的兄弟税局提出开展社会主义竞賽的倡議，保証超額完成税收和监交利潤任务，并消灭偷税、漏税、欠税的現象。**沈阳市**税务局全体税工人員于3月6日向天津市税务局全体同志提出挑战書，指标是：1958年税收爭取比上年增加25%，并定期监督企业解交預算款項做到按月百分之百的入庫。**旅大市**税务局提出：今年税收計划保証比任务数超收420万元。

湖北孝感专区税务局提出：全区1958年税收計划要在上年完成实績基础上超收20.38%，比核定計划数超收11.41%。并保証专区內各县在本年內分期实現“三无”。同时还要大力帮助組織生产，培养税源，計划于今年四月間在汉阳大集税务所召开一次組織税源的現場会議，以繼續推动税收工作的跃进。**河南新乡专署財政局**提出：1958年原訂税收計划要比任务数爭取超收一千万元，較上年增加58%，第二次又修訂保証較任务数增收六百万元，爭取超收一千六百万元。监交利潤数要求比上年增加10倍。同时还保証在“七一”前（原訂国庆节前）成为“四无”专区。目前該局所属的輝县峪河、获嘉县亢村、中和三个税务所已經全面实現了“四无”。**信阳专区**税务局提出：1958年税收規划保証比上年增长78%，并爭取加一倍。1958年的利潤监交工作，也規划要比上年增加收入356%。同时还保証在国庆节前消灭偷、漏、欠税。**貴州銅仁专区**税务局提出的税收指标是：1958年要比1957年增长26.23%。**內蒙古自治区呼倫貝尔盟**税务局保証1958年税收計划要比上年实收数跃进600万元，上升21%，并要求对城鎮的国、合、公私合营企业等在今年內做到月税月清，对农村、牧

区的供銷社及农、牧业生产合作社等在今年內做到季税季清，1959年做到月税月清，对城乡个体戶也作出了定期消灭錯漏的規划。平地泉行政区税务局提出：今年税收計划，保証比任务数增加150万元。同时还要在一年內做到“八无”（即：无漏税、无滯欠、无錯征、无公文差錯、无意外事故、无違法乱紀、无利潤監交差錯、无貪污和动用公款）。

湖北汉川县税务局提出：保証1958年税收計划除完成任务数外，力爭比上年增加30.64%，并保証在今年三月底全县成为“三自”、“三无”县（自算、自結、自交，无欠、无漏、无錯）；嘉魚县税务局提出：在城关鎮目前已实現“三无”、“五好”（执行政策好、完成任务好、联系群众好、工作学习好、劳动生产好）的基础上，向全国挑战保証在今年四月份全县实現“三无”、“五好”。并保証今年比原税收計划超收15万元；麻城县税务局提出：今年税收計划保証数为350万元，爭取数为380万元，較上年实績增长48%，并保証年終成为“三无”县；浠水县税务局提出：1958年税收保証完成数比上年实績增加23%，爭取数比上年增长40%，并力爭在今年四月份成为“三无”县。河北黃驊县税务局提出：1958年税收計划要比去年完成数增收101万元，并保証在今年五月前实現“五无”县（执行政策无差錯、納税企业无溢漏、納税企业无滯欠、票款无差錯、农业社无行散商）；隆化县税务局也提出从今年五月份起全县納税单位做到月税月清，季税季清，消灭滯欠；涿鹿县税务局也提出保証超收的計划指标，并在今年年底实現“三无”；徐水县税务局提出的税收計划是今年力爭超收100万元，并分税做出具体計划。河南魯山县税务局的捷报是：已提前25天超額完成春季税收任务，并为保証第一季度超收五万元，力爭八万元而奋斗。貴州金沙县税务局提出今年税收計划，爭取超收50%，比上年完成的实績增长87%；仁怀县税务局提出：1958年税收計划保証比上年实收数增加61.54%，比分配任务数增加30%，而且超收。同时还要在今年下半年成为无偷漏税、拖欠税的县。他們注意到从生产出发，培养税源，只就酿酒来說，全县税干将配合有关部門发展青缸子、老虎姜、蘿卜等类代用品酿酒，可以生产2,083,750斤酒，征税145,676元。陝西岐山县税务局提出的税收指标是：1958年除完成任务数字外，再跃进40万元，并在今年年底以前爭取实現“三无”；同时藍田县税务局也提出有税收跃进指标。甘肅武山县税务局提出：1958年税收計划要比上年实收数增长26.43%，并在今年七月前实現“三无”。山西聞喜县財政局提出的今年税收跃进指标，較去年实收数增加40%。山东泰安县税务所长会議全体代表提出的跃进規划是：1958年税、利两項共跃进300万元（税100万元，利200万元），比上年实績增加144%，并在今年十月底分批实現“四无”。福建清流县税务局提出今年税收計划要在上年实績基础上超收52.59%；上杭县税务局的税收規划是今年要比去年超收40%，并在今年年內全县国、合企业、手工业、公私合营及农业社实現“三无”，消灭錯、漏、欠税。四川盐亭县税务局提出税收跃进指标，今年比去年实績跃进17.1%。江苏崇明县税务局向全省各兄弟市、县税务局和湖北省黃岡县税务局全体同志挑战，倡議書上說：要学习黃岡，赶上黃岡，超过黃岡。苦干半年实現“三无”县，力爭超額完成任务130万元。湖南泸溪县税务局提出：今年税收計划保証在上年实收基础上，增加14%，爭取增加20.3%。同时在城鎮，保証今年內全县实現“三无”鎮；在农村，爭取全县完全实現“三无”。

湖北鄂城县城关鎮税务所提出：保証1958年税收計划按比上年任务上升27万元的基础上，力爭翻一番，并規划今年上半年将123戶（工商企业、手工业社）培养出50%的“三自”戶，下半年百分之百的做到“三自”；汉川县脈旺鎮税务所提出今年税收規划，除保証完成税收任务，爭取超收2万元外，并在今年三月底成为一个“三无”、“五好”（依靠党政好、部門配合好、执行政策完成任务好、合作互助結合好、劳动生产团結好）的税务所。河北撫宁县石門寨税务所提出今年税收計划要比任务超收4万元。貴州婺川县环城税务所提出：保証全所超額完成任务的23.29%，比上年增加51.07%。同时保証全所所属4个区、1个鎮全年无漏税；又該县浠水税务所也提出了今年力爭超任务9.46%的指标。广东清远县太平税务所的指标是：今年除完成任务外，并力爭超收2万元，同时还保証在今年四月前实現“四无”。此外，如浙江諸暨县楓桥税务所、江苏松江县亭林税务所、靖江县孤山税务所、陝西长安县杜曲鎮税务所、渭南县交斜鎮税务所、福建浦城县临江税务所等也都提出了竞賽指标。

各地税收工作大跃进的高潮正在繼續开展，根据我們了解，各地所提出的指标，正在不断地为群众所突破；指标也不断地在修改，希望各地税务机关和税工同志們随时把你們豪迈的規划和輝煌的战績告訴我們。

本刊編輯部

各地工商业开展納税竞賽动态

上海市国棉十厂保証做到“三不”

上海市国棉十厂計划經济科全体同志于3月14日发出竞賽書，向各兄弟国营棉紡印染厂展开友誼竞賽。他們的指标是：“保証国家税收以及利潤基本折旧固定資产变价收入按期百分之百的納庫，并做到“三不”即：不迟交、不漏交、不多交。”同时还提出三項具体措施：①認眞学习税务法令（主要是学习人民税务）；②加强内部联系和分人負責制，加强复核制度相互督促消灭各税計交的錯誤；③建立納税工作情况紀录，反映納税工作优缺点，及时改进工作。

上海华美烟厂要做到“三无”

上海华美烟厂会計科也于3月10日发出倡議書，和兄弟厂竞賽，他們在納税工作上提出了保証做到“三无”（即无錯、无漏、无欠），并对应納各税都規定了納庫日期。同时，为了保証完成，还提出了以下措施：①邀請税务局专派干部下厂，对板、管、絲、条一切应税物品作一次全面查定，以为今后处理納税的依据；②五金材料銷售前，由車間鑒定哪些零件是“自制零件”，防止錯漏；③注意納税环节，加强委托加工及受托加工合約管理，如系由委托加工人交納的，付款时驗看税单；④認眞学习税法，进行凭証檢查和現場巡視，一有疑問，即請示税局等七項。

天津市杂貨业等倡議“密切合作、相互学习”

天津市蔬菜、食品、杂貨河西区分公司所属杂貨、酱菜、猪肉合营企业于3月12日发出倡議書，向全市各合营商店展开竞賽，在納税工作上提出以下四項指标：①經常与税局外勤同志做到“密切合作、相互学习”，保証提前四天将三个行业的营业税納庫；②保証納税做到数字准确，不錯、不漏、眞实申报；③做到十天一小結，在每月二十五日作出試算，給147个核算門市部及酱菜加工厂月底結算，打下基础；④与税局外勤同志訂立互学制度，每月至少有两次学习税法，使会計人員在半年内基本上懂得納税的基本知識。天津市公私合营第五五金工厂全体財会人員也于3月14日发出倡議書，向各兄弟单位挑战。他們提出的指标是：①保証税款在次月三日前納庫；②保証做一个不漏税的单位；③保証报表在次月一日报出；④保証报税数字准确等八項。

中原紡織厂跃进的口号——“六无企业”

河南新乡市中原紡織厂于3月12日訂出納税解利規划，他們提出了实現“六无”企业（无滯納、无滯解、无錯納、无錯解、无漏納、无漏解）大跃进的口号，并且要采取“三查”（查規定、查执行、查漏洞）、“四糾”（糾正对税、利不够全面的認識、糾正差錯、糾正滯納、糾正漏納漏解）、“二結合”（企业經办税利同志間的密切結合、企业与税局同志間的密切結合）、一建立（建立必要的制度）等办法，保証在3月或4月間全部消灭滯納和漏税漏利，从5月起成为“六无厂”。又該市中原、成兴、漂染三厂早于2月27日即联合倡議，要以乘风破浪的精神，开展一个飞速消灭企业漏税的竞賽，也保証在3月或4月全部消灭滯納、逾交和漏税。

开封市順河区企业和小商販提出保証

河南开封市順河区国营、公私合营、手工业社（組）、合作商店于3月10日联合提出了納税跃进保証書，指标是：①保証营业税在次月一日上午八时入庫；工业所得税保証在季終次月五日前申报入庫，商业所得税在次月二日前申报入庫等六項。該区回族全体小商小販也于同日发出倡議書，向全市小商小販会員們挑战，他們提出了保証不偷税、不漏税、不拖税和互相檢查、监督的指标，同时还規定了税款納庫的时間。

常州市酱酒业要做到“自結、自核、自交”

江苏常州市制酱、酒酱业十二戶于2月25日联合发出向全市公私合营商业竞賽的倡議書，保証做好納税工作。条件是：①健全帳表凭証，各种报表按时或提前报出，做到錯誤不出門；②每月营业税在次月二日納庫，做到自行結报、自开繳款書、自行納庫，并每月核实一次。同时还要按季互查，发現問題及时糾正；③今年上半年内全行业做到无錯、无漏、无滯納。該市綢布业为了与制酱、酒酱业开展竞賽，也于3月8日向江苏全省十二个省轄市公私合营商业发出倡議書，在納税工作上，保証在今年第一季度开始全业成为无錯、无漏、无滯納的三无企业。同时并做到分戶結算，經常檢查。营、所二税定期在所属月份中旬进行相互审核。税款納庫方面，营业税保証次月一日結出，二日納庫。所得税及上交利潤四日前結报好，八日前納庫。

他們成立了会計輔导网

湖北天門县城关鎮全体工商业戶也开展了納税竞賽，保証全鎮在今年九月底实現“四无”鎮。同时各行业还成立了会計輔导网，采取以强代弱，以熟代生，取长补短，共同提高的办法，充分发揮互助力量，来做好財务管理，为按期足額納税，打下基础。

交流經驗，互相學習；開展競賽，共同躍進

——記湖北省稅务局在黃岡专区召开的稅收工作跃进片会

韦　方

在湖北，涌澎湃的工农业生产大跃进的高潮，把稅收工作推向了新的高漲阶段，稅工同志們信心百倍、干勁十足，稅收跃进規划一个接着一个，先进中又出現先进，稅收工作正在一日千里地飞跃前进。

湖北省稅务局为了及时了解跃进情况并总結經驗，把全省各地的稅收工作都引向新的高潮，会議由省局成局长亲自主持于3月11日到14日在黃岡专区召开了討論稅收工作跃进的片会，参加会議的有黃岡专区13个县稅务局、黃石市稅务局、武汉市的江汉、武昌两个稅务分局和天門、监利、汉川、嘉魚、随县、宜都六个县稅局，共計22个单位。財政部部长助理李予昂和稅务总局工作組同志、湖南省稅局邓剛局长和河南省稅务局办公室常主任都参加了这次会議。会期一共四天，自始至終貫串着反对保守、相互学习、共同跃进的精神。正如李助理指出的："这次会既是战地会、学习会、促进会，也是跃进誓师大会。它将进一步鼓舞到会各地的稅工同志的革命干勁，并推动全省的稅收工作的大跃进。"

"实現三无"（无偷漏、无差錯、无滯欠）、"做到五好"（执行政策完成任务好、依靠党政結合中心好、共同协作部門关系好、促进生产联系群众好、工作学习劳动生产好），是这次会議的响亮的行动口号，也是湖北省大部分地区稅收跃进規划的共同指标。有些地区已經实現"三无"了，据到会的22个单位統計，截至今年二月底止，已出現了25个三无鎮、105个三无乡和1,189个三无戶。嘉魚、汉川两个县的城关鎮也实現了三无。凡是实現了三无的地区，工作都是做得很好的，有丰富的經驗和不少先进的办法，給大家做出了榜样，更加坚定了人們跃进的决心和信心。同时保証要将"三无、五好"統一实現。

在会上，浠水县代表喊出的跃进竞赛口号是："鼓足干勁，快馬加鞭，人人献計，个个苦鑽，七好三无，四月实現，支援农业生产大跃进，稅利超过五百万，学习先进迎头赶，大战全省七二县，且看1958年誰占先"。多么豪迈雄壯！他們所以敢于提出在四月份全县实現七好三无，一方面是由于他們在征管工作中积累了不少經驗，另一方面是依靠党政工作做得好，他們的稅收跃进規划，是根据党委的决議和指示的精神制訂的。在組織稅源、征收管理等方面，主动地、积极地为农业大跃进的中心工作服务，把二者密切結合起来。因此，得到了党委的重視与支持，县委专門发了指示批轉这个規划，指出实現三无不能是孤立地可以做好的。唐書記亲自指示把稅局的規划发給各个財貿部門討論研究，制訂共同协作的办法，发动各个企业学习，讓他們也想办法，提保証，創造条件实現三无，这样一来，就更加鼓舞了干部深入細致做好工作的勁头。所以他們提出七好三无四月实現是有把握的。

談到組織稅源方面，会上介紹的經驗就更加丰富多采了。許多模范的事例是非常动人的，不少稅工干部千方百計地为农业社和企业的发展生产服务。新洲县从很多的生动的事例中，把組織稅源的工作提煉了几条經驗。这就是要想組織稅源、发展生产，必須紧密地与党委的中心工作相結合，与群众的要求相結合，与企业的需要相結合，还得有連續克服困难的精神。不能遇到点挫折就灰心丧气，半途而廢。

象新洲县的左明孝同志，在組織当地搞"籠窑"（先进的燒磚瓦办法）的过程中，就遇到重重困难。起先是解决了技术問題，但社干不相信，及至打通他們的思想后，在找窑址时又遇到落后群众的反对，怕破坏了"风水"，迁移了窑址后，又感到資金困难，帮他們貸了2,200元，才把"籠窑"搞成了，較土窑增加产量十几倍。一个"籠窑"搞成了，附近因而发展了39个"籠窑"，群众非常滿意，不但增加了农业社和社員的收入，而且增加了稅收。其次，組織稅源还得有計划，不能盲目从事。随县介紹的經驗是要先做到五摸（摸原料資金、技术、生产設备、存在問題、銷路）、四算（算增加生产帳、增加农业社和企业收入帳、增加社員收入帳、增加稅收帳），各方面的利益都要照顧到，工作才能順利进行。自然，搞組織稅源工作是稅务干部关心生产的具体实踐不是要稅务干部脫离了本行的稅收业务，当农业社和企业的生产人員或推銷員，而是在征管工作的基础上，利用一切可能的条件，从生产出发，做到增产、增銷，来增加稅收。

汉川县介紹的搞好稅收宣傳工作也是极为重要的一环。要想实現三无，光靠稅务干部的主观努力还是不容易办到的，得讓納稅人懂得三无的意义、作用以及对国家对納稅人的好处，使納稅人提高認識，把实現三无也作为他們努力的指标，只有征納双方通力协作，就能迅速实現三无。因此汉川就举办了一个稅收展覽会，分13个館把国家的稅收政策、全县稅收基本情况、征管办法、利潤監交、跃进規划、与企业的互助合同、企业的支持等，用图画、文字、解說等方式，广泛地对外作了宣傳，大大地提高了企业对納稅的認識，紛紛提出决心書、保証書，并訂立具体的配合办法来消灭錯、漏、欠的現象。如稅局提出要实現三自（企业自結、自查、自交）、三无。国、合企业和手

工业合作社就提出会計处理上的三对（写对、算对、过对）、三符（帳帳相符、帳实相符、帳表相符）作为保証实現三自、三无的条件。在县委領导下成立了“四三小組”，指导上述四方面的指标的統一实現。这样大家都动起来，就加速了“三无”的实現。汉川城关鎮原定上半年实現“三自、三无”，二月份就实現了，六个月的規划六十天完成。税收工作大大地跃进了一步。

領导同志如何搞业务試驗田，这是个新問題。在会上，武汉市税务局江汉分局副局长刘光荣同志介紹自己管理試驗戶的經驗。他管了10戶，剛接下来的时候是三怕：怕丧失領导威信，怕困难克服不了，怕与业戶見面。但是，当他認識到这三怕实質上就是官气、暮气、驕气在作怪时，于是下定决心，打掉三气，以硬干、苦干、学着干的精神，通过一个半月的刻苦鑽研，局面扭轉过来了，业务由不大懂到熟悉，征管工作質量从落到后面到先行一步。特别是領导作风，工作方法有了比較彻底的轉变，从过去光动口变为既动口又动手，改变过去領导方法中的“三多”（会議多，要材料多，与基层領导接談多）为“三少”，深入基层，从中发現問題，解决問題，总結經驗来指导全面的工作。

此外，还有大冶县介紹的管理自由市場的經驗等等，就不再一一叙述了。

这次会議証明，很多宝貴的經驗都是来自基层的創造，都是千百万税工干部的劳动成果。在税收大跃进当中，这些經驗，将成为实現跃进的可靠保証。通过会上的介紹經驗使人們有了办法，增长了克服困难的勇气，但也使人們更加虚心了。再拿浠水作例子吧！該县征管工作搞得比較好，去年省局曾經組織各地去观摩，可是这次会上，当該县代表听了各地介紹經驗后，激动地說：“这回我才知道，各个兄弟县还有很多好的經驗、办法值得我們学习，我們如果不学习就要落后，这也說明我們过去还存在着驕气。”大冶县左局长則表示回去就向党政汇报，算算三笔帳，即税收工作跃进后增加財政收入帳、提高工作效率帳、組織税源发展生产帳，在取得党政支持下，一定快馬加鞭地迎头赶上各兄弟县。此外，一对一的相互交流經驗也开始了。汉川县的季所长要求嘉魚县把納税鑒定和乡税征管办法寄給他們一份，并表示要和嘉魚永远挂上鉤，嘉魚的李股长回答說，他回县汇报后，馬上就去汉川观摩学习。

每一小时，每一分鐘，人們的思想都在变化。看！人家的規划多么先进，我們的規划还嫌保守，这怎么能行。不少县再也等不及回去研究，会議期間就和家里取得了联系，重新修改了跃进規划的指标。黃梅县税收計划經过算帳保証完成数又增加30万；天門县并保証增加20万，实現三无的时間由原定的七月份提前到四月份；宜都县税收数字占全省各县的第四位，这次提出要跃居第二位。会議上，先进战胜了保守，跃进形成了主流。

实現三无后又該怎么办？針对会議上提出的这个問題，李助理和湖北省税局成局长一致指出：实現三无还只能是跃进的初步指标，实現了还要巩固下去，并在巩固的基础上不断提高，从无欠税到无欠税、无欠利，从无漏税到无漏税、无漏利，从征税无差錯到計划、会計、統計都消灭差錯……內容不断更新，質量螺旋提高，提高了再巩固，巩固了再提高，一浪赶一浪，跃进再跃进。

会議还一致通过了河南、湖北、湖南三个省税局向全国各兄弟局开展税收跃进友誼竞賽的倡議書；通过了武汉市江汉、武昌两个税务分局、黃石市税务局向全国各城市的兄弟局竞賽的倡議書；通过了到会的19个县局向全国各县的兄弟局竞賽的倡議書；通过了黃岡专区向全省各专区的竞賽書。在热烈的掌声中，在洋溢的革命热情中会議胜利地結束了。但是，可以想到，在这个同一时刻內，全国各省市的社会主义的税收工作跃进竞賽都正在迅速地展开着。

税收部門領导同志管試驗戶
是彻底改变領导作风达到又紅又专的道路

任連衡　周显承

武汉市税务局江汉分局过去的領导方法是：布置多、檢查少，坐办公室多、深入下去少，因而領导上越来越感到本錢太少了。如何解决这个問題呢？該局刘光荣副局长建議：“可以学习紅安县領导干部种試驗田的方法，領导下去管試驗戶”。根据这一建議，又根据市税局領导要管試驗戶的要求，以及吸取麻城县的經驗，前后共抽出11个領导同志搞試驗戶，基本上做到了从分局长到业务課长，人人都管有試驗戶。

通过管試驗戶，他們的領导作风有了很大轉变。指导工作不是原則空洞的了，而是生动具体有說服力了。如2月份市税局布置他們調查小型工商业戶的毛利，由于定額戶的帳簿不健全，这在計算上是有困难的。但是管小型戶的孙大春副課长在所管的試驗戶中調查了两戶脚踏車修理业的毛利，由于該业具有修理、配件、出租三种經营方式，其毛利是不同的，但营业額很难划分。孙大春同志首先了解到这两戶有几輛車子出租，确定其出租的营业額，再根据購进的零件加配件的毛利，求出配件的营业額，剩下的就是修理部分的营业額。各种营业額划分后，再根据不同的毛利計算出每戶的平均毛利率。这样調查是比較細致

的，而得出的平均毛利率也是比較准确的。他調查之后，在审查課內李群云同志的材料时，发現李同志对鋼笔修理业是采取将三种不同的毛利加起来用三除得出的，沒有把販卖、配件、修理三种不同的营业額划分出来。这样計算的毛利显然是不够准确的。孙大春同志即将自己調查的方法告訴給李同志，使工作得到了改进。再如房地产税的征收，过去領导上曾要求每人每天开票200份，虽然有个别同志超过了这个指标，但一般的还沒有达到这个要求，領导上对这个問題也沒有底。今年第一季度，管理房地产税的袁家树副課长在他管的业戶中，經过一天的試驗，每小时可开30份，1份沒有作廢。因此，第二天他以自己实际的体驗，要求大家每天每人最低要达到200份，还說："大家是老手，一定比我这个新手高明。"并提出了1份不錯，和大家竞賽，开票結果，除一人沒有达到200份的要求外，其余七人每人每天平均达258份，最高紀录的方海洪同志一个下午开了220份；同时質量也提高了，共开12,000多份交款書，其中作廢的仅1份。創造了历来未有的新紀录。

自从該局商业課王东生等四同志提出开展三无竞賽（无錯、无漏、无欠）的倡議后，大家認为这个倡議是先进的，它可以彻底改变工作中的被动局面，但能否做到"三无"呢？領导心中是沒有底的。这个問題从該局刘副局长管理的几戶手工业合作社中得到了回答，他通过1957年所得税的結算，虽然发現戶戶都有漏税，但漏税的比例是极小的，分析其漏税的原因也是无意的。主要是由于納税鑒定沒有与企业的財会制度与帳簿处理統一起来，企业沒有严格执行財会制度，以及在税收法令有变更与企业經营情况有变化时也缺乏及时的联系。根据以上情况，只要使税率的使用与企业的帳册处理結合起来（发票与帳簿相对，帳簿与申报表相对），加强納税輔导，监督企业認眞执行財会制度，并建立税务手册（即税务問題登記簿），将税法和經营情况发生的变化及时地登記起来，錯漏是可以消灭的。現在他正准备在3月7日前拿出4戶"三无"戶驗收，并有信心在4月半前后全部实現"三无"。

由于領导管試驗戶，也发現过去工作中沒有发現的問題。如該局地方税課袁家树副課长发現有的戶在1954年就把税款算少了，使国家財产遭受損失，在今年第一季度开征工作中就开始糾正了。

再一个收获是鼓舞了群众的革命干勁。自从領导管戶后，不少的同志这样反映："領导管戶，而且还要照顧全面工作，实际上比我們还忙，我們还不認眞的干嗎？"当刘副局长在他所写的决心書中提出来要在2月份查完8戶的保証后，有的同志就反映："局长能查8戶，我們查少了就太不象話了。"

領导管戶还改善了領导和群众的关系。如地方税課邱光福同志說："过去我們和領导是有距离的，現在領导和我們一起工作，問題解决得快，今后不怕領导不信任，感情也接近了。"

最后一个收获是，促使領导鑽研了业务。如刘副局长原来对商貨税是不够熟悉的，由于他不懂就問，抱着学着干的态度，最近他和别的同志一道下戶去檢查商貨税的納税情况，不仅在第二、第九鉄器生产合作社发現了翻砂的鉄板和所生产法兰沒有报税的問題，而且学会了鑒定金属片的納税方法。

怎样管試驗戶他們也有初步的体会，最主要是領导要放下架子。在决定領导管戶时，有些同志怕管不好，群众看笑話，怕将来領导工作被动。当領导放下架子，本着硬干、苦干、学着干的精神管戶以后，群众都热情的主动帮助領导，絲毫也沒有譏笑和諷刺的現象。所以怕管不好，其实質是一种官气、暮气和驕气的表現。

如何才能作到既要当好領导，又要当好专管員呢？根据他們的体会是領导要訂出全面規划，不仅要訂出管戶的工作規划，也要訂出領导全面的工作規划。对試驗戶的确定，必須根据工作存在的薄弱环节全面安排。只有这样，才能促进全面工作的大跃进。

在实际工作中应注意抓住中心工作来推动其他工作。如該局在一、二两月的业务中心是結算1957年所得税，刘副局长在管試驗戶的工作中就集中研究所得税的結算問題，1月中旬市局曾批評他們进度迟緩，刘在接管試驗戶以后，通过和內外群众的接触，发現了問題的关鍵，采取了措施，基本上扭轉了进度迟緩的局面，并保証了工作質量。

为了眞正起到参加工作指导工作的作用，对有些工作可以先行一步，因为只有先行一步取得經驗教訓，然后指导全面就具有說服力。这一点該局孙大春副課长做得較好。如在布置填写定税戶的税負清册前，他先将自己所管的173戶填写好了，平均每小时可填8—10份。根据这一进度，他認为在2月份內可以完成这个任务，然后向干部布置，在布置时，有的同志反映工作分量太重了，2月份完成不了，孙大春同志便以自己实际干的結果告訴大家，就这样很快地解决了思想問題，在2月底以前全部完成了这一工作任务。为了保証試驗戶的工作能够先行一步，領导管戶的数量不宜过多。

領导既要管戶又要照顧全面工作，在时間上是否够支配呢？只要能够妥善安排和抓紧时間是完全可以解决的。如該局刘副局长，他在管戶一个月零八天的过程中，除了下乡訪問五天和春节休假四天外，实际工作日为29天，其中用于管試驗戶的为13天，占全部工作日的44.8%，其余55.2%的时間全部用于領导工作上了。

武汉市税务局于2月28日在这个分局召开了現場会議，推广了这个先进經驗。参加这个会議的各級領导干部都一致認为領导管試驗戶是彻底轉变領导作风、达到又紅又专的主要途徑。这个会議之后，領导管試驗戶的經驗已在全市开花結果，从市局到各分局的領导干部基本上都管了試驗戶，而且还基本上做到了有問題到下面解决，有会議到現場召开，有經驗到下面推广，有文件带下去处理，眞正彻底地轉变了作风。

七好三无、四月实現

——浠水县征管工作經驗介紹

雨　肖

在全国税收工作大跃进的高潮中，湖北省浠水县的税工同志，在当地党政的統一領导下，为了促进生产的发展，增加財政收入，提高税收工作質量，他們鼓足了革命干勁，快馬加鞭，人人爭先。今年全县税收計划数字，在1957年較1956年实际增长幅度10%的基础上又翻了三番；在保証税收工作的跃进方面，提出要做到七好三无。七好就是：执行政策完成任务好、依靠党政結合中心好、密切部門联系解决問題好、提高干部政治业务学习好、加强法制观点作风改进好、发揮集体領导团結互助好、深入实际劳动生产好。三无即无欠、无漏、无錯。七好三无，今年4月份就要求在全县实現，这是一个豪迈的行动口号，也是在税收大跃进上向湖北全省各兄弟县局挑战的竞賽指标。

浠水县的税工同志所以能够提出“七好三无、四月实現”的口号，不光是由于他們的高漲的革命热情和干勁，而且是由于他們已經在征管工作中积累了不少經驗，为税收工作的跃进打下了基础。这里，主要是介紹他們的一些比較突出的經驗，供各地研究。

首先說明一点，浠水的税源主要在城鎮，1957年城鎮税收占全县税收总額的93.17%，所以他們在城鎮征管工作上花的工夫最大，經驗也較多。就城鎮的征管組織形式說，城关区实行了按錢分工、固定专責、各税統管的办法，管理一共分四条錢，即：粮油、供銷錢，商业、服务錢，工业、交通錢，小型戶、自由市場錢。較小集鎮則不分錢，一攬子包干管理，在征管方法上主要是抓住了納税鑒定、輔导、檢查等环节，并且創造性地向前发展了一步，更加丰富了这些环节的內容。

一、納税鑒定：1956年浠水是用文字說明加表格的形式进行納税鑒定的，象是对戶的税法汇編，內容很繁瑣，不能与企业帳簿和經营的业务紧密結合起来，企业感到不便，对减少和消灭錯交漏税起的作用不大，而且不利于专管員进行輔导、檢查。1957年他們就改进为下面的两种鑒定办法：

1.跟企业的帳戶对口鑒定。譬如企业的批发、零售、加工收益、其他收入等等記入到那个帳戶里，納税鑒定的某一条就跟那个帳戶对口，两相結合，便于查对。

2.按税种和适用税率把商品归类进行納税鑒定。这种鑒定办法主要是为了适应某些业戶生产經营商品复杂、不止納一种税和适用税率較多的情况。即按税种和适用税率把商品分成几大类，属于应該交納那种税和适用那种税率的商品，就挑出来归类集中加以鑒定。企业用起来很方便。

以上两种鑒定办法在一个业戶內，只要有条件还可以結合起来使用，做到既跟帳戶对口又与生产經营的商品品种一致起来。当然，鑒定中除此以外，还包括申报、檢查办法、征納双方职責、相互联系制度等，这是用文字說明的。

最近，他們又学习了武汉市的經驗，使用了納税鑒定卡片，只用一張紙，上面列有帳戶、品名、納税环节、税率等栏，更加簡单明了，会計一看就懂，而且便于使用、修改和存放，較原来的鑒定又发展了一步。但是，仍然不廢除原鑒定，因为原鑒定对于会計生手学习納税业务还是很有用的。此外，他們遇到税法变动或企业业务变化时，还注意随时修改、补充鑒定的內容。去年在城关鎮的63戶中，鑒定作了較大修补的就有48戶。平时企业如果不明白某項税法規定，还使用税务联系卡片，以补鑒定之不足。正因为浠水的納税鑒定工作做得較好，使得企业一般都能正确地計算税款，为企业本身实現三无奠定了基础。

二、納税輔导：輔导的对象有企业的会計員、加工員、物价員和生产人員等。輔导的內容是多种多样的。如协助企业編造納税計划、正确計算应納税款等，但重点是放在組織税源方面，象帮助企业完成生产和購銷計划，組織发展生产，輔导結算成本利潤，計算商品价格，訂立加工合同，帮助改进生产技术

等。今年規划要組織以代用品酿酒（用南瓜、金銀子、高茅子、蕨根、稗子、橡子等）、养蚕、养猪、养魚、燒石灰、燒窑、榨油等。准备組織扩大市場銷貨155万元。

除上述者外，浠水在納税輔导中比較突出的經驗还有以下两点：

（一）是专管員与某一企业的会計員訂立互教互学合同。合同的內容包括相互教学課程、进度、遵守的制度、有效期限等。其中有个主要的特点，就是双方教学內容既要相互配合，又要与当时的税收中心工作相結合。如在所得税汇算清交工作中，专管員就教会計員有关所得税的税法規定和計税方法，会計員則教专管員損益結算、資产負債的帳务处理；又如在訂定和修改納税鑒定时，专管員教会計員有关的税法規定和办税手續，会計員則教专管員調整帳戶的处理。这样做：①可以边教、边学、边实踐，領会既深，又能通过实踐来修訂教学內容。②进一步密切了征納关系，在工作中可以相互协助。如会計員在月底或年終結帳时很忙，专管員有时可以协助一下。这自然也等于作了次納税檢查。而当专管員在檢查其他业戶的帳上发現疑难問題时，也可以向会計員請教。③凡是訂了合同的企业，就成了专管員的試驗戶，有关納税鑒定、輔导、檢查、征收、税政宣傳等工作，都可以从这个企业开始，取得經驗后再推广到其他业戶。④由于都要进行教学备課，也促使双方进一步鑽研本身业务，做到相互提高。总的看，訂立了互教互学合同，就能把税法規定、企业会計制度和企业生产經营业务三者具体結合起来，有利于征納双方共同搞好税收工作。

另一个比較好的經驗是組織手工业社会計网会师，这个經驗去年已在湖北全省作了推广。就是把手工业社的会計人員，按乡为单位組成会計小网，再以税务所的轄区为单位組成会計大网，推定大小网长。小网每月会师一次，进行結算交税；大网每季会师一次，屆时由各社会計携带帳、証、表、单参加，以提高会計业务水平为主，相互学习，相互檢查帳务处理，帮助健全会計制度，糾正錯誤。税务局，手工业管理部門，人民銀行及供銷社均分別派員就各自业务范圍进行指导。手工业管理部門指导生产經营，人民銀行指导貸款和資金运用，供銷社指导合同的訂立与执行。税务局的指导內容和办法是：①将会計汇报的税收問題，分类集中，統一解答；②按帳簿設置情况（新式帳、中式帳、中式改良帳）分組組織观摩，相互提出会計处理和納税中存在的問題，税务人員从旁指导；③学习有关税收政策法令和办税手續等。浠水总結了会計网会师的經驗，大体上是：提高了会計人員的政治覺悟，业务水平和办税能力；能够按期組織税款入庫，提高了工作效率；把輔导、檢查、征收工作一次結合起来；通过有关部門的了解情况和指导工作，能够进一步掌握产、供、銷等税源情况，便于开展組織税源工作。此外，还改善了征納关系，发揮了税务人員与会計人員对帳、表使用方面的集体創造性等。

三、納税檢查：他們采取的办法是：根据納税情况进行排队，对于收入小、納税业务簡单的戶，实行按季查按季清的办法；对收入較大或业务复杂的戶，实行按月查按月清的办法。干部平时分戶管理，（一人固定管若干戶），查的时候二三个专管員組織起来，实行分管合查，这样可以相互交流查帳的技术和經驗，容易发現問題。此外还有分管分查、专題檢查、互查等方式，但以分管合查为主。查前一般都充分做好业务和資料的准备工作，查后填有定案表，双方盖章，以示負責，能够促使专管員一次就查深查透，不再复查。

四、进一步开展企业間的納税竞賽：納税竞賽在1956年就搞起来了，以后在方式和竞賽指标方面又有所发展。現在的竞賽指标是：①提前报送納税表报，②税款及时入庫，③积极学习税法，④主动与专管員联系，⑤减少与消灭漏税。在掌握竞賽方面，税务局設有竞賽牌，記录各納税单位的成績，并且定期将竞賽情况書面向党政汇报，抄給企业。竞賽按半年或一年为期，召开一次評模大会，对好的表揚发奖，不好的教育批評，鼓励他們赶上去。这个办法对企业办好納税工作起了很大的推动作用，有很多企业既做到了一号交庫，又消灭了漏税。

五、农村的税收征管工作：浠水县是在过去划片包干、統管各税的基础上，又发展了一步，采取分旬划片（即专管員在所管的大片內，每月又分旬划定征管的小片），帶票下乡，巡回結算，按月征收的办法。这样可以使干部跑的圈子小些，不致于把工作时間过多地花費在跑路上，而且由于跟农业社的副业会計預先約定了結算征税的时間，也便于做到当月税，当月清，輔导、檢查与征收工作一次結合起来。現在每个农业社在納税方面已經做到三有：有办税人員、有納税鑒定、有税收資料档案袋。此外，为了避免征收上的遺漏，他們还設計了一种簡单的"农业社經营副业的納税結算表"，內容为：税别、品名、产銷情况（自用、出售）、計税总值、税率、税額（应征、实征）以及起訖月日等，不仅有利于农业社正确結算納税，而且节省了很多过帳、查核的时間。征納双方都感到便利。

浠水县税收征管方法的改进，对于实現七好三无固然很重要，但是，党政領导对税收工作的重視与支持以及有关部門的配合和协助則是尤其重要的。浠水县税务局的跃进規划，已經由县委轉发給各財貿部門討論，研究制訂协作办法，并发动各企业学习，把四月份实現三无作为企业的跃进指标和保証条件，使征納双方有机配合，相互促进，从根本上消灭錯、漏、欠的現象，这将是浠水县能够在四月份实現七好三无的最有力的保証。

法令

商品流通税、貨物税

財政部税务总局

关于油粮与油料的划分問題的通知

（58）政二字第177号

各省、自治区、直轄市税务局：

关于油粮与油料的划分問題，經与粮食部研究同意，为便于各地統一执行，規定把大豆、芝麻、花生、葵花籽四項列为油粮范圍征收貨物税；其他品种均按油料征收营业税，不征貨物税。各地应自文到之日起执行。

1958年3月1日

抄送：粮食部。

工商业税

財政部税务总局

关于手工业生产合作社（組）在营业税优待期滿以后經批准繼續照顧的营业税税款計征所得税时不再列作开支的通知

（58）政一字第300号

各省、自治区、直轄市税务局：

近接各地反映，手工业生产合作社（組），在营业税优待期滿以后，个别經营仍有困难的，依照財政部（57）財税昇字第19号通知第二項規定，經当地市县人民委員会批准，在不超过一年的范圍內，又酌情給予了一定期限的减征营业税的照顧，但此項减征的营业税税款，能否列为企业的費用开支，过去沒有明确，希望統一研究解决。总局意見：手工业生产合作社（組）在营业税优待期滿以后得到此項照顧，在計征所得税时不再列作开支。

1958年3月1日

抄送：中央手工业管理局。

財政部税务总局

关于工商企业間委托代理購銷交納营业税問題的批复

（58）政一字第298号

江苏省税务局：

1957年10月15日（57）税二字第265号报告悉。关于工商企业委托代理購銷納税問題，根据新的情况，經請示財政部后答复如下：

一、供銷合作社接受公私合营工厂委托代購农产品，可比照总局1956年3月20日（56）政一字第1826号批复第三項規定办理，即除代購生活資料，仍应按进銷貨处理外，如属代購生产原料，可不按进銷貨处理，依其所得手續費課征营业税。

二、供銷合作社接受公私合营商业代購工农业产品，如訂有代購合同，也可按代購关系处理，依所得手續費課征营业税。

三、国营、公私合营工厂将自产品委托商业单位代銷，如訂有代銷合同的可按代理关系处理，除工业单位按規定納税外，如果是委托商业单位代批的，受托单位应按所得手續費交納营业税；如果是委托商业单位零售的，受托单位应代委托单位扣交一道零售营业税，并按照所得手續費交納营业税。

1958年3月5日

抄送：各省、自治区、直轄市税务局。

财政部税务总局

关于农业社給国家运輸公粮、購粮所得的里程差价运費免征营业税的批复

（58）政一字第183号

吉林省税务局：

1957年12月28日税地字第173号請示悉。同意对农业社給国家运輸公粮、購粮所得的里程差价运費，免征营业税。

1958年2月6日

抄送：各省、自治区、直轄市税务局。

财政部税务总局

关于手工业生产联社、手工业生产合作社（組）基本建設貸款所支付的利息列支問題的批复

（58）政一字第163号

江苏省税务局：

1957年12月23日（57）税一字第4284号报告悉。关于手工业生产联社、手工业生产合作社（組）基本建設貸款所支付的利息，应否列入基建成本或作費用列支問題。总局同意你局意見，即：在基本建設工程完工前所支付的此項貸款利息，均应列入基建成本計算；在基本建設工程完工后所支付的利息，可以作为費用列支。

1958年1月30日

抄送：各省、自治区、直轄市税务局，中央手工业管理局。

财政部税务总局

关于企业职工食堂炊事員工資列支問題的批复

（58）政一字第215号

四川省税务局：

1957年11月14日（57）政二字第4899号报告悉。关于企业职工食堂支付給炊事員的工資，由于各个企业的情况不尽相同，因此，在計算所得税时，应根据企业帳务的处理，即企业已提取附加工資的，应在所提附加工資的福利补助基金內开支；如个别企业未实行提取附加工資办法的，即可按企业原来对炊事員工資开支的办法办理。至于手工业合作社食堂炊事員工資应在按工資总額提取的福利費內开支，如有不足，其不足部分才可作为企业行政費用开支。

1958年2月8日

抄送：各省、自治区、直轄市税务局，
财政部工业司、交通貿易司、农水司、会計制度司。

城市房地产税

财政部税务总局

关于国、合企业以待摊費用修建的房屋应否征收房产税問題的批复

（58）政三字第73号

内蒙古自治区税务局：

1957年12月17日（57）税政三字第329号报告悉。国、合企业使用經营費用以待摊方式修建的簡易仓庫和房屋，同意照章征收房地产税。此項房屋，企业帳上不列入“固定資产”“房屋”科目的，应当按照評价或协議价征税。計税价格核定以后，在1959年以前不应当变动。

1958年2月14日

抄送：各省、自治区、直轄市税务局。

山區就是我的家

一个优秀的税务員董昌中同志

湖北麻城县税务局

麻城县龟山区税务稽征員董昌中同志，自1952年到該区工作，开始由于业务不熟，工作方法簡单，加之小农經济和个体手工业税源分散，工作并不是一帆风順的，因此，在税收任务的完成上与当地群众的关系上，存在着一定的缺点。但由于在党的长期培养教育下，区委的及时指导下，通过自己一系列思想斗爭，逐步树立了热爱党、热爱山区、热爱税收工作的政治品質和艰苦朴素作风，几年来他艰苦奋斗在税收工作崗位上，不仅做到了結合中心工作好，配合有关部門好，联系群众好，与农民群众同吃、同住、同劳动，而且既是税收稽征員，又是政策宣傳員，更是副业生产的指导員，基本上使自己經管地区的税收工作，作到了无欠、无漏、无差錯，成为山区税收工作上的一面光輝的旗帜。

"山高、水深、路險我不怕，我爱山区，山区就是我的家"

董昌中同志工作在縱横60里周圍180里的丛山峻岭中，幅員广闊，税源分散。他为了使应征税款及时征收起来，为了使征起来的税款及时交入国庫，无論刮风、下雨、落雪、白天、黑夜、严寒、酷暑，經常攀登十几里路高的大山去征收，經常翻越几重山涉过数道水，連夜赶30余里的黑路到白杲税所办理結算。例如本年2月10日他为了突击年宰征收，黃昏在熊家鋪攀登14华里路的龟尾高山到云务二社征收屠宰税，山下温暖如春，山上积雪不化，寒风彻骨，为了征收40余元税款，不畏严寒，不辞辛苦，并半夜下山，隨即赶往云务五社征收，深夜12点才休息；又如1957年夏季的一次月終，当时正值阴雨連綿，山洪暴发，区委很关心的一再劝阻，但他为了不使征起税款受到积压，冒着生命危險，涉过齐腰的洪水激流，連夜赶30余里将税款安全及时地解入国庫。在山区的具体情况下，为了工作，經常飽一餐，餓一頓，已成习慣，数年如一日，从无怨言，并且处处还表現了乐观情緒。正如他自己所說："山高、水深、路險我不怕，我爱山区，山区就是我的家。"

既是税收干部、也是区干部

提起董昌中同志，龟山区大坳、鋪头坳、牛占鼻、熊家鋪、龟头河五个乡47个农业社，两万六千多农民群众及区乡干部，沒有哪个不認識他，沒有哪个不反映"老董好"。在党委的統一領导下，他积极参加了防洪、抗旱、翻土、积肥、除四害等中心工作。例如1957年冬播时，他一面征税，一面为各农业社积肥300余担。此外，为了使税收工作与有关部門的工作密切配合，与油料、食品部門建立了密切的联系，使税收工作与有关部門的工作形成一个整体。例如在油脂加工上，由于与油料加工人員互相配合，共同深入榨坊进行組織发动，既保証了油脂加工任务，又保証了税收收入任务。在牲猪宰杀上，由于与食品部門的干部配合的好，食品部門的干部帮他搞征收，他帮助食品部門控制宰杀任务，收回預購款，这样既克服了食品部門人力不足的困难，又便利了税款的及时足額征收。在巡回征收时，他密切联系群众，态度和藹，作风公正。每到一个农业社，群众做什么，他做什么，群众吃什么，他吃什么，并能及时帮助群众解决問題。例如1957年春耕时群众插秧，他插秧做了226个工分；又如鋪头坳建华七社原社主任罗学松（轉业軍人）搞投机販卖，影响社內生产，董了解这一情况后，根据税收政策及时查补了他的漏税，有力地打击了自发势力的滋长，巩固了农业社。由于他与群众关系搞得很好，中心工作結合得好，部門工作配合得好，因此，他每到一处，群众都非常欢迎，問茶問飯，热情接待亲如家人，在一般群众及干部的印象中，他不仅是一个税收干部，同时也是一个区干部。（注：区干部——系指他管生产問題的意思）

"董家母""我們的顧問"

1952年夏天，龟山区处于抗旱高潮，需要大量的土篾，粮食部門为了做好秋收征購工作需用大批圍条。而当时龟山区篾器手工业还处于分散的个体經营，承制以上加工任务存在一定的困难，在税收上也极不利于控制。当时改造部門为了解决这一問題，并适应中心工作的要求，正积极从事手工业的組織活动，董昌中同志虽然是一个税收干部，但也在党、政領导上的启示支持下，也积极地配合改造部門进行組織活动，他利用征收工作之便奔走各地，发动串連。例如他首先动員篾匠鮑明宗进行全区篾匠的登記，負責召开会議，成立互助組，并及时宣傳政策，解釋組織起来的好处，帮助解决了部分成員对組織起来的糊涂思想（認为組織起来不自由以及怕納税），使互助組織成长和巩固。轉社以后，特别是在1957年由于沒有一个固定的生产地点，住破庙，住破油榨，搬家七、八

次，个别社員急的哭，情緒一度混乱。董了解了这一情况后，遂积极帮助該社买了一座房子，才使社員生产情緒安定下来。在生产过程中，董昌中不辞辛苦地在巡回征收，同时积极帮助竹业社向各农业社采購原竹解决了原料供应紧張的問題，使生产得以順利进行。由于董昌中这样热情的关心手工业社和农业社的生产，帮助解决存在問題，因此全体社員都非常感激和爱戴他，如熊家鋪分社社員吳楚甲說："董同志对我們社，百事无話說，撑了腰，帮了大忙"。又如鋪头坳社員丁茂先說："我們社如不是他，我們还在农村分散生产，在生产上也不安心"。

1952年龟山区鉄器手工业处于分散經营阶段，因此在适应农业生产发展上以及稅收控制上存在有問題，董昌中同志同样配合改造部門主动积极地通过一系列的发动組織工作，帮助他們組織了起来，并帮助找原料，找銷路，具体解决困难，因此該社成員遇事都乐于与他商量，无論生产上、思想上的問題，都要找他解决。

由于董昌中同志将稅收工作建立在发展生产的基础上，积极配合改造部門，建立并巩固了各种生产組織。因此，他在各个社社員群众中享有很高的威信，大家都异口同声的称他为"董家母"（表示亲如家人），"我們的顧問"，几年来各手工业社稅收沒有"扯过皮"，也沒有偷漏現象。

石头变石灰

龟山区大坳乡新华五社1952年以前唯一的副业是石灰窑，1952年以后，由于窑場附近石灰石已燒完，遂停止了生产，全体社員看到这項唯一的副业門路断絕，很失望。董昌中同志了解这一情况后，增加生产、增加稅收的愿望鞭策着他，就利用工作时奔走各地的便利，到处积极寻找石灰石。1957年初的一次，董到白杲稅所結帳途經白杲树地区，发現了有石灰石，但又无把握，就将石头捡起带回鋪头坳建华六社找燒石灰窑的老师傅李半永鉴别。經鉴定是石灰石后，董愉快地带着石头赶往大坳新华五社进行发动組織，新建窑一座，1957年共燒灰十八万五千斤，农业社获利2,828元，也解决了当时市場石灰脫銷問題。此外新华二社、新华四社也相繼建立了石灰窑两座，其中四社缺技师，董又代为奔走鋪头坳建华六社聘請李半永担任。由于董关心农业社副业生产，通过組織增加了社里及社員的收入，因此社員群众非常感激他，如五社社員普遍这样的反映："董同志真好，帮助我們增加了收入，是我們副业生产的指导員。"

油餅保温圈

鋪头坳乡建华二社，1957年八、九月間代油粮部門加工花生植物油，加工合同規定每100斤料出油率为24—25斤，入冬以来，由于天气冷，油餅温度不易保持，出油率低，每100斤料只能出油22.5——23斤，形成榨棒賠油，加工亏本，加工信心不强。董昌中同志发現了此問題，覺得問題很严重，如果不設法提高出油率，油榨将繼續亏本，不仅油脂加工任务不能完成，而且也影响稅收收入，遂积极与該社榨坊田俊明老师傅研究如何提高出油率的問題，經过反复研究討論，董昌中根据酿酒保温的原理，倡議用稻草編織保温圈进行油餅保温。經采用后，由于保温圈起到了保温作用，使油餅不易冷却，出現出油快、質量好、省时間、出油高的新情况，每百斤出油由22.5斤增加到24.5斤左右，約提高出油率10%，扭轉了油榨坊历次賠产的局面（現在榨坊根据油脂加工部門的成功經驗进一步改用了保温箱）。

征收到田埂

过去規定的"定点征收"办法，由于山区的具体条件，不仅影响农业生产，造成稅收拖欠，同时也不易檢查发現問題。1956年县局为解决此一矛盾，进一步提出了"带票下乡、巡回到社"的征收方法。董昌中同志在实踐中，不仅圓滿地貫彻了此一新的征收方法，而且由于他深切地关心生产，并进一步把巡回征收到社发展到"征收到田埂"。例如1957年二、三月間董巡回征收到鋪头坳乡建华六社时，当时該社財經主任周登寿同志正在田間忙于薅麦，董就携稅票深入田間与周換工，代周薅草，周回社拿錢到田埂裁票。又如1957年一次他到大坳乡新华三社时，适逢該社財經主任在挖田岸，董为了不影响生产，随即与另一社員換工拉耙耙，讓社員代財經主任挖岸換替財經主任回去取款交稅。

由于董昌中同志关心农业社生产，作到了稅收生产两不誤，因此使稅收工作进一步密切了与群众的关系。如建华六社財經主任周登寿反映說："过去（指解放前）征稅是訛詐，現在征稅不仅按政策办事，并且稅干亲自上山，还帮助搞生产，眞是旧社会沒有的事"。

安全、及时、省力

随着"带票下乡、巡回征收"方法的实行，由于携带稅款（現金）到处奔走，对稅款、交款、收款手續，工作量很大。董昌中同志在征收工作中，經常考虑如何能使征起稅款既做到安全又做到入庫及时，当他看到油料、供銷部門貨款交納是实行"轉帳"办法，覺得稅务部門也可以提倡实行，因此在区財經小組会議上，董大胆地提出了这一建議，經財經組研究同意后实行。自实行轉帳办法后其积极效果，正如龟山銀行营业所主任胡先根同志所总結的："起到了减少現金投放，保証稅款安全地及时地入庫，节省人力、时間，便利双方工作"的作用。

建立"納税基数产生程序"的經驗

浙江省温州专署財政局　胡俊生

为了有效地防止和消灭国、合企业錯、漏税款的現象，提高納税监督工作的質量，1957年我們除繼續做好納税鑒定等工作外，并采取与企业建立"納税基数产生程序"（以下簡称納税程序）的办法，根据一年来的实踐証明，我們認为基本上达到了預期的要求。

关于建立"納税程序"的具体做法：

首先，要和企业单位統一認識，明确建立"納税程序"的目的和作用，認識到在建立时税、企双方虽然要增加一些工作，但建立后节省的人力很大，而且有利于企业的經济核算。这样就可以做到与企业密切协作。

其次，要深入到企业的生产、业务、財务等部門，全面了解其生产、經营情况及財会事項的具体处理手續等，特别是与税收有关的主要环节，必須彻底摸清。

第三，在摸清企业生产、經营及財会处理等情况的基础上，与企业財会人員共同研究，分析各項納税基数应分别在哪些凭証帳表上产生，最便利最可靠，以及其核对方法如何，同时研究确定，作成"納税程序"的初稿。其内容一般包括：1.企业財会事項的具体处理手續；2.各項納税基数的产生依据及計算方法；3.核对方法。

第四，根据初稿，税企双方会同进行一次申报和檢查的实习，通过实习，加以必要的修补后即定稿。定稿后制成一式二份，税企双方各执一份，企业单位即据以編造各項納税报表，专管同志也可据以进行輔导檢查。

关于建立"納税程序"的方式，大致有三种：

一、在納税鑒定中增添"納税基数的产生依据及計算方法"和"核对方法"两項内容，与納税鑒定合并建立。

二、結合在企业申报納税的附表中，訂入"納税程序"的内容。

三、单独以图表或文字解說。

上述三种方式也可交叉使用，总的应以簡明、全面、确切、便利企业查对申报納税为原則，要根据企业的要求和业务繁簡而定，方式不必强求一致。

关于建立"納税程序"后可收到的成效，根据我們初步檢查，主要有以下几方面：

一、提高了国、合企业的申报質量：目前不少国、合企业对正确产生納税基数的方法，了解还不很全面，因此，申报經常差錯。有了"納税程序"作依据，可以循序进行申报和核对，申报的正确性就必然有所提高。如黄岩县海門供銷社的会計說："过去結报营业額时，不知数字从何搞起，訂了"納税程序"后，对哪些帳表与納税有关，申报时如何具体計算都清楚了。"以海門鎮的全部国、合企业来說，在未建立"納税程序"前，一月份申报无錯漏戶仅占总戶数的42.43%，建立"納税程序"后，到十一月份申报无錯漏戶已占总戶数的87.88%，其余十二戶，属于"納税程序"已有規定而仍报錯的問題，仅漏税二元左右。

二、促使专管員工作深入，加强了輔导檢查的工作深度：由于要建立"納税程序"，专管員不得不深入企业的各个部門，比較彻底地摸清企业的生产經营和財会处理等情况，并进行研究分析，否則就建立不起来。同时建立"納税程序"后，专管員进行輔导檢查也有所依据，工作深度当然也会加强起来。如平阳县鰲江税务所的专管員反映：过去我們对企业的財会情况，可以說是一知半解，每次对企业檢查以后，总感到有些不放心，已否檢查全面，自己也难于肯定；現在就不同了，我們对企业的情况已作了一次較有系統的摸底，有了"納税程序"作为輔导檢查的依据，不仅对企业的檢查应从哪些方面着手很明确，而且檢查后已否达到无差錯，自己心中也有了数。

三、提高了月申的工作效率：如黄岩县海門税务所在未建立"納税程序"前，每月要把所有国、合企业全面地申查一次，是一件不易办到的事，但在建立"納税程序"后，企业戶数和专管員都未变动，只要半个月的时間就可申查一遍，而且申查的深度还比过去好。过去申查一戶供銷社要半天到一天的时間，現在只需一、二小时就解决問題，工作效率有显著提高。

四、促使国、合企业設立一些簡易的輔助帳表，以滿足正确产生納税基数的需要：如平阳县鰲江供銷社过去对批发与代銷的营业額沒有正确掌握，在月終申报納税时，只能从銷貨发票上大体进行估測划分，手續既繁，差錯也长期不能避免。通过建立"納税程序"，經共同研究，由該社布置基层批发单位填送一种批发旬报表，因而消灭了这方面申报差錯的現象，同时申报手續也方便多了。

五、便利税企双方的工作交接：有了"納税程序"，在专管員或企业办税人員缺勤或工作調动时，接办人員就有据可查，不致因情况不熟，而发生工作脫节現象。

总的說，我們認为与企业建立"納税程序"，是提高納税监督工作質量的有效办法之一。但在建立后必須密切結合月申工作，注意企业的財会处理、生产、經营情况，以及納税規定等的变化，做到及时修訂，以免"納税程序"内容与实际情况脫节，造成申报和檢查的差錯。